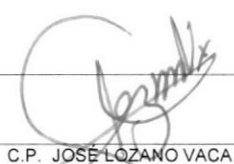
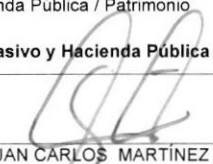


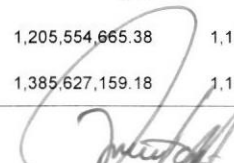
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado de Situación Financiera
Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	MARZO	DICIEMBRE	CONCEPTO	MARZO	DICIEMBRE
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	151,999,753.94	24,775,620.08	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	180,072,493.80	944,437.44
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	149,736,788.35	393,420.72	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	35,132,965.97	43,474,959.21	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	336,869,508.26	68,644,000.01	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	180,072,493.80	944,437.44
Inversiones Financieras a Largo Plazo	16,507,397.64	16,136,659.14	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	766,670,117.25	766,670,117.25	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	953,962,587.32	954,918,664.63	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,337,613.37	5,337,613.37	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-693,720,064.67	-644,549,594.74	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	180,072,493.80	944,437.44
Total de Activos No Circulantes	1,048,757,650.92	1,098,513,459.65	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total del Activo	1,385,627,159.18	1,167,157,459.66	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	478,866,089.35	474,493,609.33
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	478,866,089.35	474,493,609.33
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	726,688,576.03	691,719,412.89
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	63,959,614.51	345,263,384.10
			Resultados de Ejercicios Anteriores	662,728,961.52	346,456,028.80
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	1,205,554,665.38	1,166,213,022.22
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	1,385,627,159.18	1,167,157,459.66


C.P. J. JESÚS RAMOS REA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS FINANCIERO


C.P. JOSÉ LOZANO VACA
 DIRECTOR
 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN


ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
 ADMINISTRATIVA


LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
 COORDINADORA GENERAL
 COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ